

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK POLİTİKASI



TÜRKİYE CUMHURİYETİ CUMHURBAŞKANLIĞI  
TÜRKİYE VARLIK FONU

# 2022/01 Sayılı Türkiye Varlık Fonu Sürdürülebilirlik Politikası

## İÇİNDEKİLER

<b>1. Giriş</b> .....	4
1.1 Amaç ve Genel Durum .....	4
1.2 Tanımlar.....	4
1.3 Uygulama Kapsamı.....	5
<b>2. Sürdürülebilirlik Vizyonumuz</b> .....	5
2.1 Vizyon Beyanı .....	5
2.2 Misyon Beyanı .....	5
2.3 TVF ÇSY İlkeleri.....	6
2.4 Uluslararası Standartlara Bağlılık.....	6
<b>3. ÇSY Önceliklerimiz</b> .....	7
3.1 Çalışan Bağlılığı ve İş Gücü Uygulamaları .....	7
Girişimlerimiz ve Uygulamalarımız: .....	7
3.2 İklim Değişikliği ve Karbon Salımı .....	7
Girişimlerimiz ve Uygulamalarımız: .....	8
3.3 Topluma ve Ekonomik Kalkınmaya Katkı .....	8
Girişimlerimiz ve Uygulamalarımız: .....	8
3.4 Kurumsal Yönetim.....	8
Girişimlerimiz ve Uygulamalarımız: .....	8
3.5 İş Etiği.....	9
Girişimlerimiz ve Uygulamalarımız: .....	9
<b>4. ÇSY Yönetimi</b> .....	9
4.1 Yönetim ve Sorumluluklar.....	9
<b>5. Paydaş Katılımı</b> .....	10
5.1 TVF Portföy Şirketlerinden Beklentilerimiz.....	10
5.1.1 TVF İlkelerine Bağlılık.....	10
5.1.2 İzleme ve Raporlama .....	10
5.2 Yönetim Kurulu ile İletişim .....	10
5.3 Devlet Kurumları ile İletişim .....	10

5.4	Diğer Paydaşlar ile İletişim.....	10
<b>6.</b>	<b>ÇSY Konularının Sahipliği .....</b>	<b>11</b>
6.1	Yatırımlar.....	11
6.2	Yatırımlara Katılım.....	11
6.3	Yatırımdan Çıkış.....	11
<b>7.</b>	<b>Raporlama .....</b>	<b>12</b>
<b>8.</b>	<b>Politika Yönetişimi ve Gözetim Modeli.....</b>	<b>12</b>
8.1	Politika Onayı ve Sorumluluk.....	12
8.2	Gözetim ve Kontrol.....	12

# 1. Giriş

## 1.1 Amaç ve Genel Durum

Varlığa dayalı bir kalkınma fonu olan Türkiye Varlık Fonu (“TVF”) olarak, kamu varlıklarının değerini artırarak ve stratejik öneme sahip sektörler ile Türkiye'nin vizyoner projelerine özkaynak desteği sağlayarak Türkiye Cumhuriyeti'nin ekonomik büyümesine katkıda bulunmayı amaçlıyoruz. Nihai amacımız, Türk şirketlerinin bölgesel ve küresel lider şirketler haline gelmesine yardımcı olmak, finansal piyasaların gelişmesine katkıda bulunmak ve gelecek nesillere güçlü bir ekonomiye sahip bir ülke bırakmaktır.

Ekonomik kalkınma, nüfus artışı ve yükselen yaşam standartları, arazi kullanımını, enerji talebini, doğal kaynak tüketimini ve çevre kirliliğini artırarak hastalık, gıda güvenliği ve aşırı iklim olayları gibi küresel risklere yol açmıştır. Finansal kuruluşlar ve şirketler sürdürülebilir bir gelecek inşa etmeye yönelik artan küresel talebi görmezlikten gelemeyecek ve Çevre, Sosyal ve Yönetişim (“ÇSY”) konularını iş stratejilerine entegre etmeyi geciktiremeyecek durumdadır. Bu gerçeklik doğrultusunda, ÇSY ilkelerinin ve farkındalığının yatırım süreçlerine dahil edilmesi ile, yeni fırsatların ortaya çıkması ve zaman içinde ÇSY ile ilgili risklerin azaltılması yoluyla yatırımlarımızdan elde ettiğimiz katma değeri arttıracamıza inanmaktayız. Birlikte ele alındığında, bu adımlar hem daha iyi finansal getiriler elde etmeye hem de uzun vadede daha sürdürülebilir bir geleceğe katkıda bulunabilecektir. Karbon emisyonları gibi piyasa dışı etkileri fiyatlandırılıp kamu otoritelerinin, işletmelerin ve tüketicilerin karar alma süreçlerine dahil edildikçe, ÇSY entegrasyonu ile daha iyi finansal getiri sağlama arasındaki ilişkinin zaman içinde güçleneceğine inanıyoruz. Ayrıca iklim değişikliği gibi sürdürülebilirlik konularının şirketler üzerinde faaliyetlerini ve finansal performanslarını etkileyen ve uzun vadeli değerlerini şekillendiren önemli bir unsur olduğunu düşünüyoruz.

Bu politikanın amacı, ÇSY yaklaşımımızı yönetecek bir çerçeve oluşturmaktır. Bu çerçeve, operasyonlarımız genelindeki yatırım kararlarımıza ve faaliyetlerimize ÇSY faktörlerini entegre etme konusunda rehberlik sağlayacaktır.

TVF Sürdürülebilirlik Politikası'nın hedefleri aşağıdaki şekilde özetlenebilir:

- ÇSY ile ilgili riskleri daha iyi belirlemek, anlamak ve proaktif bir şekilde yönetmek için kurumsal ÇSY okuryazarlığımızı oluşturarak bir farkındalık kültürü geliştirmek ve varlık, portföy ve çalışan seviyelerinde ÇSY ilkeleri ve yaklaşımları doğrultusunda hareket etmek
- Odak noktamızı ve kaynaklarımızı, öncelikli ÇSY ilkelerinin tanımlanmasına ve yönetimine yönlendirmek
- Portföy şirketlerimizde, zaman içinde izleme ve raporlama yoluyla iyileştirilebilecek ve geliştirilebilecek önemli ÇSY konularını ve süreçlerini belirlemek
- ÇSY ilkelerinin etkili bir temsilcisi ve savunucusu olarak tanınmak için TVF'nin büyüklüğünden ve güçlü kurumsal yapısından yararlanmak
- TVF'nin ÇSY risklerini ele alması ve bertaraf edebilmesi için kısa ve uzun vadeli öncelikli ÇSY hedeflerini belirlemek

## 1.2 Tanımlar

TVF; ÇSY entegrasyonu, sorumlu yatırım, ÇSY risk ve fırsatları ile Sürdürülebilirlik Çerçevesini aşağıdaki şekilde tanımlar:

- **ÇSY Entegrasyonu:** ÇSY'nin kuruma ve iş süreçlerine entegrasyonu, sürdürülebilirlik unsurlarını dahil ederek, finansal bilgilerin ötesinde bir bağlamda yatırım kararlarının alınması anlamına

gelmektedir. Sürdürülebilirlik unsurlarını yatırım değerlendirme sürecine entegre etmek, söz konusu bilgilerin yatırım kararı için tek etken olduğu anlamına gelmemektedir. TVF'nin yatırım ekipleri, yatırım kararları almak için ÇSY unsurlarını içerebilecek çeşitli finansal ve finansal olmayan faktörleri bir arada değerlendirecektir. Yatırım ekipleri tarafından dikkate alınan bilgilerin kapsamını artırarak yatırım değerlendirme sürecine daha bütünsel bir bakış açısı kazandırılacaktır. Bu sayede ülkemiz ekonomisi üzerinde olumlu etki yaratacağımıza inanıyoruz.

- **Sorumlu Yatırım:** ÇSY ilkelerinin, durum tespiti, risk değerlendirmesi ve izleme gibi yatırım süreçlerine entegre edilmesi anlamına gelmektedir.
- **ÇSY Riskleri ve Fırsatları:** ÇSY ile ilgili ortaya çıkan ve TVF'nin faaliyetlerine doğrudan etkisi olan risk ve fırsatlardır.
- **TVF Sürdürülebilirlik Çerçevesi:** TVF'nin toplum ve çevre üzerindeki ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerini belirlemeye ve değerlendirmeye yönelik sistematik yaklaşımı ifade etmektedir. ÇSY hedeflerimizi belirlemek ve ÇSY stratejilerimizi uygulamak amacıyla kullanılacaktır.

### 1.3 Uygulama Kapsamı

Sürdürülebilirlik Politikamız, ÇSY unsurlarını yatırım ve varlık yönetimi sürecimize entegre etme yaklaşımımız için geniş bir çerçeve sağlamayı amaçlamaktadır. Yatırım yaptığımız veya çoğunluk hissesine sahip olduğumuz şirketler üzerindeki etkimiz, sektörlerimize göre önemli ölçüde farklılık gösterdiği için bu Politika, portföy şirketlerimizi ve kendi operasyonlarımızı geniş ölçüde kapsayan yaklaşımları içermektedir. Portföy şirketlerimizin her biri farklı özellikler barındırdığından, bu politikanın her bir şirket özelinde uygulanabilir unsurlarını dikkate almayı amaçlıyoruz.

## 2. Sürdürülebilirlik Vizyonumuz

### 2.1 Vizyon Beyanı

TVF olarak sürdürülebilirlik vizyonumuz, önce bölgemizde sonra da küresel alanda ÇSY performansında önde gelen ulusal varlık fonlarından biri olmak, sorumlu yatırımcı olmak ve ÇSY ilkelerine uyan kurumlarla sorumlu ortaklıklar kurmaktır.

### 2.2 Misyon Beyanı

TVF olarak sürdürülebilirlik misyonumuz, portföy şirketlerimizi sürdürülebilirlik performanslarını artırmaya yönlendirerek, Türkiye'de uzun vadeli sosyal ve çevreye duyarlı bir ekonomiye katkıda bulunmaktır.

İstikrarlı, iyi işleyen ve iyi yönetilen sosyal, çevresel ve ekonomik sistemler, sürdürülebilir kazancın önemli bir unsurudur. Uzun vadeli bakış açısına sahip bir yatırımcı ve Türkiye'nin ulusal varlık fonu olarak bugün aldığımız kararlar gelecek nesilleri etkileyecektir. İşletmelerin, toplum refahında önemli paya sahip olduğunu ve toplumun ortak iyiliği için devletler ve vatandaşlar ile uyum içinde hareket etmesinin gerekliliğini göz önünde bulundurarak yatırım karar verme sürecimize ve yönetimimize ÇSY konularını entegre edeceğiz. TVF olarak portföyümüzde bulunan şirketlerin sürekli iyileştirme yaklaşımını uygulamalarını, işletmeleri için ÇSY faktörlerinin yönetiminde sektördeki en iyi uygulamaları benimsemelerini, tartışmalı konular veya riskler ortaya çıktığında bunlara ilişkin çözüm geliştirmelerini bekleyeceğiz.

Amacımız, aşağıdaki adımlar baz alınarak organizasyonumuzun tüm seviyelerinde güçlü bir sürdürülebilirlik yaklaşımı ortaya koymaktır:

- **Kurum düzeyinde:** ÇSY ilkeleri, gerekirse ilgili paydaşlara danışılarak şirket birimleri tarafından incelenecek ve değerlendirilecektir. Politikaların, süreçlerin veya kapasitenin geliştirilmesi de dahil olmak üzere ana ÇSY ilkelerini ele almak için kontroller ve eylem planları uygulanacaktır.
- **Portföy düzeyinde:** ÇSY ilkeleri ve konuları, portföy stratejisi ve performansının periyodik incelemesinin bir parçası olarak belirlenecek ve değerlendirilecektir.
- **Yatırım kararı düzeyinde:** ÇSY ilkeleri ve konuları, aşağıda yer verdiğimiz ÇSY Yönetişimi, Yatırımlar, Yatırımlara Katılım ve Yatırımdan Çıkış bölümleri doğrultusunda değerlendirilecektir.

### 2.3 TVF ÇSY İlkeleri

Ülkemize hizmet etme ve gelecek nesiller için değer yaratma görevine sahip bir varlık fonu olarak, Çevresel, Sosyal ve Yönetişim ilkelerini yatırım yönetimi sürecimize entegre etmeyi içeren sorumlu yatırım ilkeleri doğrultusunda hareket etmekte kararlıyız.

Ulusal varlık fonu olarak, ülkemizin uzun vadeli menfaatleri için hareket etmekle görevliyiz. Bize emanet edilen bu rolde çevresel, sosyal ve yönetim risklerinin yatırım portföylerinin performansını (şirketlere, sektörler, bölgelere, varlık sınıflarına göre zaman içinde değişen derecelerde) etkileyebileceğine inanıyoruz.

Bu doğrultuda aşağıdakilerle doğrudan veya dolaylı bağlantılı olanlar da dahil olmak üzere, sorumlu yatırım anlayışımızı ihlal eden şirketlere yatırım yapmayacağız:

- a. Yatırım faaliyeti yürütülen ülkenin yerel mevzuatı uyarınca yasaklanmış ürünler veya faaliyetler
- b. Cebri çalıştırma, çocuk işçiliği veya insan kaçakçılığının tekrarlanan ve azalmayan vakaları
- c. Savaş ve/veya çatışma durumlarında bireylerin haklarının ciddi şekilde ihlal edilmesi
- d. Tekrarlanan ve azalmayan ölümcül veya ciddi kazalar ve olaylar
- e. Tekrarlanan ve azalmayan şiddetli çevresel kaza vakaları
- f. Tekrarlanan ve azalmayan rüşvet, yolsuzluk veya kara para aklama vakaları
- g. Uluslararası sözleşmeler tarafından yasaklanan ilaçların, pestisitlerin, herbisitlerin ve ozon tabakasını incelten maddelerin üretimi ve/veya ticareti
- h. Türkiye'nin taraf olduğu uluslararası sözleşmeler kapsamında yasaklanmış olan silah veya diğer askeri teçhizatın üretimi, dağıtımı veya diğer operasyonlar
- i. PCB2 veya yasaklanmış asbest türleri veya bunları içeren ürünlerin üretimi ve/veya ticareti
- j. Basel Sözleşmesi ve ülkemizin taraf olduğu ilgili uluslararası sözleşmelere uymayan atık ve atık ürünlerin sınır ötesi ticareti
- k. Pornografi veya fuhuşla ilgili işler
- l. “Kimberley” sürecine dahil olmayan ülkelerde elmas madenlerinin kullanılması ve elmas ticareti
- m. CITES Sözleşmesi kapsamında düzenlenen yaban hayatı unsurlarının ve ürünlerinin ticareti
- n. Ulusal politikalar tarafından yasaklanan diğer ürünler, faaliyetler veya sektörler

Bu liste, TVF'nin mevcut ve yeni yatırımlarını kapsamaktadır.

### 2.4 Uluslararası Standartlara Bağlılık

Varlık fonlarının dünya çapında daha yakın iş birliği ve iletişim kurmalarını sağlamak ve birlikte verimli çalışmalarına yardımcı olmak amacıyla kurulmuş olan International Forum of Sovereign Wealth Funds (“IFSWF”)’ın bir üyesiyiz. Dünya çapında saygın bir kurum olan IFSWF, varlık fonlarının bağımsız

denetim, hesap verebilirlik ve yatırım politikalarının şeffaflığı gibi ilkeleri benimsediği Santiago Prensipleri'ne göre çalışır. TVF, dünyanın önde gelen birçok ülkesinde varlık fonları tarafından uygulanan Santiago İlkeleri ile uyumlu çalışmaktadır.

Ayrıca, dünya çapında verimli piyasaları ve sürdürülebilir ekonomileri geliştirmek için etkin kurumsal yönetim standartlarını ve yatırımcı yönetimini teşvik etmek amacıyla 1995 yılında kurulan International Corporate Governance Network ("ICGN")'ün de bir üyesiyiz.

### 3. ÇSY Önceliklerimiz

Seçilen iç ve dış paydaşlarımız ile yaptığımız görüşmeler sonucunda "Çalışan Bağlılığı ve İşgücü Uygulamaları", "İklim Değişikliği ve Karbon Salımı", "Topluma ve Ekonomik Kalkınmaya Katkı", "Kurumsal Yönetim" ve "İş Etiği" konularını en öncelikli konular olarak belirledik.

#### 3.1 Çalışan Bağlılığı ve İş Gücü Uygulamaları

TVF olarak, kendi şirketimiz ve portföy şirketlerimizin işgücü refahını artırmayı amaçlayan olumlu değişikliklere proaktif bir şekilde katılmaya büyük ölçüde önem atfediyoruz.

TVF'nin verimliliğini artırmak için stratejik bir kaynak olan insan potansiyelinin ve yeteneklerinin geliştirilmesi, TVF'nin İnsan Kaynakları Politikası ve Kurumsal Stratejisi'nin temel hedeflerinden birini oluşturmaktadır.

Kurum kültürünün TVF'nin başarılı gelişiminde önemli faktörlerden biri olduğuna ve insan kaynağının verimliliğini artırmak için etkili bir araç olduğuna inanıyoruz.

Girişimlerimiz ve Uygulamalarımız:

- TVF'nin uzun vadeli hedeflerinin uygulanmasını sağlamak, çalışanların mesleki becerilerine ve kariyer gelişimine yönelik fırsatlar yaratmak için çalışanların eğitimine ve geliştirilmesine yatırım yapmaya devam edeceğiz.
- Çalışma isteğini geliştiren pozitif bir çalışma ortamı yaratmaya, , insan kaynakları alanındaki güncel yenilikleri ve çağdaş uygulamaları takip etmeye, , bunların etkinliklerini araştırarak TVF'de uygulanabilir olmalarını sağlamaya devam edeceğiz..
- Türkiye'deki çalışma mevzuatının gereklerine harfiyen uymaya ve iş ilişkilerimizde eşitlikçi ve etik ilkelere bağlı olarak adil davranış gözetmeye devam edeceğiz.
- Güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı sağlamaya, periyodik olarak tehlike analizleri yapmaya, çalışanlar için gerekli eğitimleri organize etmeye, proaktif tedbirler almaya ve olası kaza ve olayları önlemek için programlar yürütmeye devam edeceğiz.
- Çağdaş yaklaşımlara duyarlı, çalışanların kültürel ve etik değerlerine saygılı bir kurum kültürünü benimsemeye, kurumsal değerlerin yaşatılmasına ve aidiyetin güçlendirilmesine yönelik tüm faaliyetlerin teşvikine v koordinesine devam edeceğiz.

#### 3.2 İklim Değişikliği ve Karbon Salımı

İklim değişikliği gibi sürdürülebilirlik konuları şirketlerin, faaliyetleri ile finansal performanslarını etkileyen ve uzun vadeli değerlerini şekillendiren önemli unsurlardır. Uzun vadeli yatırımlar yapan bir varlık fonu olarak, Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından hazırlanan 2023-2025 Orta Vadeli Programı ve Türkiye Büyük Millet Meclisi'nin Ekim 2021'de onayladığı

Paris İklim Anlaşması doğrultusunda, iklimle ilgili finansal bilgilerin öneminin ve portföyümüz üzerindeki iklim değişikliği risklerinin farkındayız. Bu farkındalığımız, düşük karbon ekonomisine geçişi destekleme çalışmalarımıza rehberlik edecektir.

### Girişimlerimiz ve Uygulamalarımız:

- Portföy şirketlerimizin ve özel sektör ortaklarımızın çevre üzerindeki etkilerini dikkate alacağız ve herhangi bir etkinin çevreyi olumsuz etkilemesi durumunda risk azaltma ve yönetim planları sunulmasını destekleyeceğiz. Özel sektör ortaklarımızı ve portföy şirketlerimizi, önde gelen çevresel risk yönetimi yaklaşımlarıyla Türkiye'nin biyolojik çeşitliliğini ve doğal sermayesini korumak için her türlü çabayı göstermeleri konusunda destekleyeceğiz.
- Portföy şirketlerimizin ve özel sektör ortaklarımızın, altyapı varlıklarının planlanmasında ve tasarımında biyolojik çeşitlilik ilkelerini ve iklim dostu çözümleri dikkate almalarını bekleyeceğiz.

### 3.3 Topluma ve Ekonomik Kalkınmaya Katkı

Portföy şirketlerimiz, Türkiye Cumhuriyeti'nin ekonomik kalkınmasına, sosyal ve ekonomik potansiyelini güçlendirmeye ve nüfusun refahını artırmaya önemli katkılarda bulunmaktadır. TVF olarak, portföy şirketlerimizin finansal sürdürülebilirliğinin güçlendirilmesinde, alınan kredilerin büyüklüğünün yönetilmesinde ve gerektiğinde finansal destek sağlanmasında önemli rol oynuyoruz.

Değerlerimizle uyumlu, insanımızı, toplumumuzu ve çevremizi olumlu yönde etkileyen yatırımlarla toplumlarımızın sosyoekonomik gelişimini ilerleten, iş fırsatları yaratan ve finansal piyasaların iyileştirilmesini ve derinleşmesini güçlendiren faaliyetler sunmayı amaçlıyoruz.

### Girişimlerimiz ve Uygulamalarımız:

- Türkiye ekonomisi üzerindeki ekonomik, sosyal ve çevresel etkimizi gözetmeye devam edeceğiz. Portföy şirketlerimizin toplum üzerindeki olumlu sosyo-ekonomik etkilerini artırmaya devam edeceğiz.

### 3.4 Kurumsal Yönetim

Kurumsal yönetimi, TVF'nin değerinin ve iş ortaklıklarının artmasında kilit bir faktör olarak görüyoruz. Bu bağlamda, kurumsal yönetim sisteminin sürekli iyileştirilmesi, yönetimin şeffaflığının sağlanması, TVF ve portföyünün iyi kurumsal yönetim standartlarını takip etme taahhüdünün yeniden teyit edilmesi ve bir yatırımın ömrü boyunca bilgi akışının artırılması bizim için önemli birer önceliktir.

### Girişimlerimiz ve Uygulamalarımız:

- TVF bünyesindeki risklerin erken tespit edilmesini sağlayacak ve bir risk azaltım planı geliştireceğiz.
- Yatırım ekiplerimizi ve portföy şirketlerimizi, güçlü anahtar performans indikatörleri ("KPI") izleme ve raporlama prosedürlerini uygulamada destekleyeceğiz. Bu sayede sorunlu alanların ele alınmasına ve etkin yönetime olanak sağlayacağız.
- Paydaşlarımıza ÇSY risklerine ilişkin açık ve şeffaf bilgiler sağlayacağız.
- Portföy şirketlerimizi, ÇSY ile ilgili politikaların zaman içinde uygulamaya konmasını ve geliştirilmesini sağlamak için destekleyeceğiz.



### 3.5 İş Etiği

Yöneticilerimiz ve üst yönetim de dahil olmak üzere tüm çalışanlarımız, etkin bir Davranış Kuralları Yönetmeliği ile İnsan Kaynakları Disiplin Yönetmeliği tarafından bilgilendirilmekte ve etik standartlara göre hareket etmektedir.

Girişimlerimiz ve Uygulamalarımız:

- Faaliyetlerimizin yerel ve uluslararası yasalara, düzenlemelere, etik standartlara ve toplum beklentilerine uygun olmasını sağlamaya ve farklı kurumlarla çalışırken, bir kuruluşun hesap verebilirlik, kara para aklamayla mücadele, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele, veri gizliliği, yaptırımlara uyum, içeriden bilgi ticaretine karşı koruma, ihlallerin ve çıkar çatışmalarının raporlanması mekanizmalarını içeren davranış kurallarını gözden geçirmeye devam edeceğiz.
- Portföy şirketlerimizi, sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi stratejileri ve uygulamaları belirlemeleri konusunda destekleyeceğiz.

## 4. ÇSY Yönetimi

### 4.1 Yönetim ve Sorumluluklar

Sürdürülebilirlik, önemli bir yatırım unsurudur ve üst yönetimimizin önceliğidir. Sağlam ve etkili bir yönetim modelinin, bu politika kapsamındaki hedeflerimize ulaşmak ve güçlü, sürdürülebilir kazanç sağlamak için kritik öneme sahip olduğunun farkındayız. TVF Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Komitesi, Sorumlu Yatırım Fonksiyonları ve ÇSY Yönetimi Fonksiyonları gibi destekleyici öğeleriyle birlikte TVF'nin sürdürülebilirlik yaklaşımını ve yönetimin ÇSY ile ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki değerlendirmelerini denetleyecektir.

- **TVF Sürdürülebilirlik Komitesi**

Yatırım, risk ve kurumsal iş birimlerimizin üst düzey yöneticilerinden oluşacak TVF Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik çerçevesini uygulamak ve ÇSY risklerini ve fırsatlarını izlemek, aksiyon almak ve değerlendirmekle görevlidir. Komite, portföyümüzü etkileyebilecek genel eğilimler ve ortaya çıkan sorunların yanı sıra potansiyel yatırım fırsatları hakkında Yönetim Kurulu'na bağlı komitelerle rutin olarak bağlantı kurmayı hedefleyecektir.

- **TVF Sorumlu Yatırım konusunda görev ve sorumluluklar**

TVF, ÇSY Çerçevesinin kurumumuz bünyesinde uygulanmasını destekleyecek sorumlu yatırım iş tanımlarını yatırım ekiplerinin mevcut görev tanımlarına dahil edecektir. Bu sayede ÇSY ile ilgili ilke ve hususların kurum içerisinde yaygınlaşması sağlanacak ve Politikaya uygun olarak sorumlu yatırım planının formüle edilmesi ve uygulanması, ÇSY yönetimi ve sorumlu yatırım konularında eğitimler verilmesi, vb. konularda yeni sorumluluklar içerecektir.

- **TVF ÇSY Yönetimi konusunda görev ve sorumluluklar**

TVF, ÇSY Çerçevesinin etkili kalmasını sağlamak için ÇSY Yönetimi iş tanımlarını finans ve insan kaynakları ekiplerinin mevcut görev tanımlarına dahil edilecektir. İlgili ekiplerimiz, ÇSY yönetimi, ölçümleri ve hedeflerinin gözetiminden sorumlu olacaktır.

## 5. Paydaş Katılımı

### 5.1 TVF Portföy Şirketlerinden Beklentilerimiz

#### 5.1.1 TVF İlkelerine Bağlılık

Portföyümüzdeki şirketler, ilgili kurulları ve yönetimleri tarafından yönlendirilir ve yönetilir. TVF, şirketlerin kurumsal yönetime, davranış ve etik kurallarına uymalarını bekler.

#### 5.1.2 İzleme ve Raporlama

Hissedarı olduğumuz şirketlerde günlük operasyonlara dahil olmamakla birlikte, portföy şirketlerimizin etkin ÇSY iletişimini ve raporlamasını benimsemesini teşvik edeceğiz. ÇSY sonuçlarına ilişkin iletişim, kilit kararların gerekçesi, ÇSY sürecinde veya personelindeki önemli değişiklikleri ve yönetim faaliyetleri hakkında raporlama konularında taleplerde bulunacağız.

### 5.2 Yönetim Kurulu ile İletişim

Fonun öncelikli sürdürülebilirlik konuları hakkında daha derin bir anlayış elde etmek, sorunları proaktif olarak öngörmek ve portföy şirketlerinin ÇSY risklerini azaltmak için TVF birim yöneticileri, Yönetim Kurulu ile yapıcı bir diyalog sürdürecektir. TVF'nin ÇSY profilinde tanımlanan ÇSY riskleri, Yönetim Kurulumuzla yapılan toplantılar sırasında en az yılda bir kez incelenecek ve tartışılacaktır. TVF Yönetim Kurulu, yatırım politikalarını onaylayacak, yönetimle birlikte kuruluşun stratejik yönünü belirleyecek ve kritik operasyonel kararlar alacaktır.

### 5.3 Devlet Kurumları ile İletişim

TVF, varlığa dayalı bir kalkınma fonu olarak Türkiye Cumhuriyeti kamu varlıklarının değerini artırma, stratejik önem arz eden sektörlerle ve Türkiye'nin vizyoner projelerine sermaye desteği sağlayarak ekonomik büyümeye katkı sağlama hedefiyle kurulmuştur. TVF'nin ve kurduğu diğer şirketler ile alt fonların faaliyetleri ve bir önceki yıla ait mali tabloları 6741 Sayılı Kuruluş Kanunu'nun 6. maddesi uyarınca TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu'nun denetimine tabidir.

### 5.4 Diğer Paydaşlar ile İletişim

Kurumsal yatırımcıların, uluslararası kuruluşların ve sivil toplum kuruluşlarının iş birliği içinde olması tüm taraflar için yönetişimi güçlendiren önemli bir unsur olarak görülmektedir. Dış paydaşlarımız ile iş birliği içinde olmak, yatırım portföyümüz genelinde önemli ÇSY faktörlerine yönelik şeffaflığı ve performansı artırmanın etkili bir yoludur. Bu gerçeği göz önünde bulundurarak, sürdürülebilir yatırım özelindeki tanımlara, önceliklere, standartlara ve en iyi uygulamalara yönelik düzenlenen yerel ve uluslararası görüşmelere katılmayı hedefliyoruz.

Ayrıca şeffaflık düzeyini sürekli olarak artırmaya ve çeşitli kanalları kullanarak iş dünyası ve medyanın temsilcilerini düzenli olarak bilgilendirmeye çalışıyoruz. Bu amaçla TVF, toplum ile güçlü bir iletişim sağlamak üzere medya ile belirli aralıklara etkileşim halinde olmaya devam edecektir.

## 6. ÇSY Konularının Sahipliği

### 6.1 Yatırımlar

TVF olarak, kamu otoritelerinin, tüketicilerin ve işletmelerin sürdürülebilirlik konularına yönelik duyarlılıklarının artmasından kaynaklanan yeni yatırım fırsatlarının ortaya çıkacağını öngörmekteyiz. Bu fırsatları aşağıdaki şekilde değerlendirmeyi amaçlamaktayız:

- Sürdürülebilirliği yatırım süreçlerimize entegre etmek, örneğin durum tespiti, risk değerlendirmesi ve izlemede ÇSY faktörlerini dikkate almak.
- Portföy şirketlerimize, en iyi ÇSY örneklerini uygulama noktasında destek olmak ve olumlu çevresel ve sosyal etkiyi savunmak.
- Çevre dostu enerji varlıkları, yeşil binalar ve düşük karbona geçişi destekleyen teknolojiler gibi iklim değişikliği ve diğer sürdürülebilirlik konularından kaynaklanan tematik fırsatlara yatırım yapmak.
- Varlıklarımızı çevresel açıdan sürdürülebilir olacak şekilde geliştirmek, yenilemek ve uzun vadeli değer artışı için varlıkların iklim değişikliği riskine karşı aksiyon planları oluşturmak adına portföy şirketlerimize gerekli yardımı sağlamak.
- Piyasada kabul gören veri tabanları kullanarak sürdürülebilirlik ile ilgili öncü göstergeleri nicel stratejilere dahil etmek.

Yatırım ve portföy yönetimi ekiplerimiz, şirket düzeyindeki sürdürülebilirlik bilgilerinin yanı sıra ilgili sektör, tema ve makro sürdürülebilirlik hususlarını değerlendirmek için geniş tabanlı bir araştırma yaklaşımı kullanacaktır. ÇSY durum tespit sürecimiz, sektör, faaliyet, şirket operasyonlarının yeri ve şirket tarihçesi gibi faktörler dikkate alınarak şekillenecektir.

Başarılı bir ÇSY analizi yapmak ve bu doğrultuda karar vermeyi sağlamak için ilgili veri kaynaklarını ve araçlarını kullanacağız. ÇSY değerlendirmesinden elde edilen bulgular, ticari şartları değerlendirmenin yanı sıra yatırım kararı vermek için önemli bir husustur. Kendi deneyimlerimizden ve piyasadaki örneklerden öğrendiklerimizi uygulayarak, yatırım sürecimizde ÇSY entegrasyonu çalışmalarımızı sürekli olarak geliştireceğiz.

### 6.2 Yatırımlara Katılım

Belirli sektörlerden sistematik şekilde ayrılmak yerine, şirketleri uzun vadeli sürdürülebilirliğe geçişlerinde aktif olarak desteklemenin yapıcılığına inanıyoruz. Daha sürdürülebilir bir şekilde nasıl çalışılacağı konusunda doğrudan şirket yönetimiyle bağlantı kurarak, uzun vadede paydaşlarımız için daha fazla değer ve daha faydalı sonuçlar yaratabileceğimize inanıyoruz. Uzun vadeli değer üretimi hedefimiz doğrultusunda, portföy şirketlerimiz ile sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatları hakkında düzenli diyalog sürdürerek aktif iş birliği içinde olacağız.

### 6.3 Yatırımdan Çıkış

Yatırımcılar, en iyi ÇSY örneklerini uygulayan şirketlere daha yüksek değer atfettiği için olumlu ÇSY profiline sahip yatırımların daha yüksek finansal getiri elde etmeye katkıda bulunduğu bir ortamda, ÇSY değerlendirmeleri, yatırımdan çıkış kararlarında giderek daha etkili bir kriter haline gelmektedir. TVF ÇSY İlkeleri bölümünde belirtilen katılım sağlamayacağımız faaliyetlere ek olarak çıkış stratejilerimiz için uygun ÇSY materyalleri hazırlayarak yatırımdan çıkış önerilerimizi Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine ve onayına sunacağız.

## 7. Raporlama

TVF'nin ÇSY Çerçevesi, aşağıdakiler dahil olmak üzere, iç-dış paydaşlarla iletişim ve raporlama adımları ile desteklenecektir:

- Finansal ve finansal olmayan performans durumumuzun anlatıldığı TVF'nin yıllık Entegre Raporu TVF'nin internet sitesinde yayınlanmaktadır. Bu Rapor, ÇSY çalışmalarımızla ilgili gelişmeleri ve sonuçları da içerecektir.
- ÇSY Çerçevesinin etkinliği ve Sürdürülebilirlik Politikası'nın uygulama süreci periyodik şekilde Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Komitesi de dahil olmak üzere kilit karar alma organlarımıza raporlanacaktır.
- ÇSY durum tespiti ve devam eden yatırım değerlendirmelerinden elde önemli bulgular ilgili yatırım departmanlarımıza sunulacaktır.

## 8. Politika Yönetimi ve Gözetim Modeli

### 8.1 Politika Onayı ve Sorumluluk

Bu Politika, Türkiye Varlık Fonu Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır ve onaylandığı tarih itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Politikayla etkileşim halinde olan departmanların direktörleri, kendi sorumluluk alanları dahilinde ve uygun olan hallerde, politikaya uyum sağlanması için yeterli araçların, sistemlerin ve organizasyonun sağlanmasını garanti edeceklerdir.

### 8.2 Gözetim ve Kontrol

İş bu politika kapsamındaki faaliyetler ve departmanlar, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulacak düzenli ya da tek seferlik raporlar aracılığıyla dolaylı olarak denetlenecektir.

Yılda en az bir kez veya bu Politika'da değişiklik gerektiren herhangi bir durum olması durumunda, Uluslararası Sermaye Piyasaları ve Proje Finansmanı Departmanı bünyesinde çalışan Sürdürülebilirlik Ekibi, politikayı gözden geçirecek ve uygun görülen güncellemeleri ve değişiklikleri kurumun Genel Müdürü'ne sunacaktır.

Kurumun tüm birimleri, bu Politikada belirlenen ilke ve hedeflere ulaşmak için gerekli olan hususları kendi düzenleme ve prosedürlerine ekleyecektir.